

**STRATEGIA DE RESPONSABILITATE
SOCIALĂ A
CLUBULUI SPORTIV MUNICIPAL
CETATEA TURNU MĂGURELE**



STRATEGIA DE RESPONSABILITATE SOCIALĂ A CSM CETATEA TURNU MĂGURELE

Strategia de responsabilitate socială a CSM Cetatea Turnu Măgurele stabilește următoarele direcții principale de acțiune:

1. SOLIDARITATE ȘI DREPTURILE OMULUI – RESPECT PENTRU DREPTURILE OMULUI

Activitate sportivă de prim rang, fotbalul este despre oameni, despre pasiunea care strânge la un loc persoane de vârste, origini, educații, naționalități și abilități diferite. Diviziunile și discriminările, care afectează societatea noastră se manifestă, din păcate, și pe terenul de fotbal, în incinta stadioanelor și a bazelor sportive precum și în jurul acestora.

Drepturile omului, demnitatea, respectul și egalitatea în drepturi și în șanse trebuie să fie premisele pentru implicarea în fotbal a oricărei persoane. Aceasta prezumă că fotbalul este o comunitate în care oricine este binevenit, oricine are acces egal și se poate bucura de un mediu sigur și protejat. Fiecare dintre noi ar trebui să aibă posibilitatea să se implice în fotbal, în felul care i se potrivește. Sportul, în general și fotbalul în mod particular, are puterea de a promova un stil de viață sănătos, atât din perspectivă fizică, cât și din cea psihică.

După modelul Federației Române de Fotbal (FRF) cu privire la implementarea politicilor și strategiilor cu privire la responsabilitatea socială fotbalistică cu privire la faptul că a fost prima organizație sportivă din țara noastră, care în anul 2016 a adoptat o Strategie Antidiscriminare, în concordanță cu strategia și cu Angajamentul pentru Drepturile Omului, adoptat de către Comitetul Executiv al FRF în anul 2022, CSM CETATEA TURNU MĂGURELE va milita pentru implementarea unei strategii a incluziunii sociale, în care nimeni să nu fie discriminat sau marginalizat în baza oricăror trăsături personale, indiferent dacă este vorba de jucători, antrenori, arbitri sau organizatori ai meciurilor de fotbal, spectatori dar și în ce privește orice alte aspecte ale jocului sau alte activități conexe. Totodată, CSM CETATEA TURNU MĂGURELE aspiră, preluând modelul FRF, ca fotbalul să devină un promotor de promovare a drepturilor omului în societate, prin angajamentul partenerilor instituționali precum și prin informare, comunicare directă și proiecte educaționale.

De asemenea CSM CETATEA TURNU MĂGURELE se alătură campaniei #EqualGame inițiată de UEFA în cadrul programului de responsabilitate socială în fotbal UEFA RESPECT!

Această acțiune vine în încercarea de a promova diversitatea, integrarea și accesibilitatea în fotbal. De asemenea este o acțiune de combatere a discriminării. Mesajul principal pe care UEFA îl transmite în cadrul acestei campanii este următorul:

“Toată lumea are dreptul să se bucure de fotbal, indiferent cine este, de unde este și cum joacă”! Fotbalul e pentru toți!

Fiind parte a aceluiași fenomen CSM CETATEA TURNU MĂGURELE susține obiectivele campaniei UEFA - #EqualGame conștientizând faptul că toți suntem egali atât în fotbal cât și în viață și de aceea oricine trebuie să aibă posibilitatea de a-și arăta talentul și pasiunea pentru fotbal indiferent cine e sau de unde provine!

Obiective:

- Având în vedere că CSM CETATEA TURNU MĂGURELE este în curs de a-și operaționaliza strategia cu privire la respectarea Drepturilor Omului, prin preluarea principiilor acestora în toate regulamentele, politicile și normele interne, precum și în relațiile cu FRF, partenerii de competiție și/sau partenerii comerciali, își propune pe termen mediu să insereze principiile de promovare a drepturilor omului în toate deciziile strategice și parteneriatele de orice natură și obținerea recunoașterii pe plan local a statutului de organizație promotoare a drepturilor omului. Totodată, CSM CETATEA TURNU MĂGURELE va aduce permanent îmbunătățiri mecanismelor proprii de solidaritate, mecanisme care să asigure reziliența fenomenului fotbalistic în plan local.

Teme de referință privind respectarea Drepturilor Omului:

- Asigurarea climatului cu privire la respectarea demnității și a drepturilor fiecărui participant la fotbal.
- *Măsuri de sprijin, acordate în spiritul libertății de decizie și a solidarității, pentru oricine solicită șansa de a juca fotbal.*
- Măsuri de sprijin în caz de nevoie, pentru membrii afiliați și alte categorii de beneficiari.
- Promovarea și implementarea obiectivelor asumate cu privire la respectarea drepturilor omului, în documentele statutare și reglementările interne ale CSM Cetatea Turnu Măgurele, precum și în relațiile cu FRF, membri afiliați ai FRF, parteneri comerciali.

Inițiative în curs:

- Participarea la acțiuni umanitare și la programe sociale, dedicate unor categorii defavorizate de practicanți sau susținători ai fotbalului.
- Angajamentul pentru Drepturile Omului, adoptat în anul 2022.

- Programe de sprijin pentru personalul contractant și jucători legitimați.

2. POLITICA ANTIRASISM

Implementând o Strategie Antidiscriminare, CSM CETATEA TURNU MĂGURELE pune bazele viitoarelor acțiuni desfășurate în prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare în cadrul clubului, în activitatea fotbalistică competițională și precompetițională și în jurul acestora. În sensul susținerii sustenabile a acțiunilor mai sus menționate conducerea executivă a clubului sportiv a conceput prezentele instrumente interne de sesizare și sancționare a manifestărilor rasiste elaborând totodată proceduri de prevenție și management al situațiilor în conformitate cu cele mai recente standarde FRF.

Obiective:

- Eradicarea rasismului în toate formele lui de pe teren și din jurul acestuia în plan local.
- Prevenirea și combaterea oricăror forme de discriminare rasială în mediul fotbalistic, de la nivelul de bază până la înalta performanță.

Teme de referință privind respectarea politicilor antirasism:

- Elaborarea de planuri de prevenție și educație, cu accent pe copii și tineri, acțiuni colaborative desfășurate în cadrul clubului sportiv.
- Inserarea de prevederi antirasism în normele și regulamentele interne ale clubului sportiv.
- Publicarea de comunicate cu privire la politicile, ghidurile antirasism.
- Identificarea, investigarea și sancționarea rasismului din cadrul clubului sportiv.

Inițiative în curs:

- Seminarii, la care vor participa personalul contractant, jucători legitimați în cadrul clubului, reprezentanți părinți, reprezentanți suporteri, dedicat combaterii rasismului, xenofobiei și discriminării.
- Programe educaționale pentru antrenori, delegați joc, jucători.

3. POLITICA PRIVIND PROTECȚIA COPIILOR ȘI A TINERILOR

Având în vedere că tinerii și copiii constituie marele potențial uman de azi, dar și de mâine, fiind totodată titulari de drepturi și libertăți fundamentale care în realizarea acestora necesită un regim special de asistență și protecție, promovarea drepturilor copiilor și ale tinerilor presupune din partea clubului adoptarea de măsuri pozitive în ceea ce privește aceste categorii de persoane. Luând act de acest drept, clubul își asumă obligația de a asigura copiilor și tinerilor condițiile necesare dezvoltării armonioase a aptitudinilor lor fizice și intelectuale. În acest sens CSM CETATEA TURNU MĂGURELE, inspirându-se după modelul FRF, va crea cadrul instituțional necesar implementării politicii de safeguarding impunând antrenorilor și celorlalte persoane cu atribuții în organizarea activității sportive să participe la programele educaționale de safeguarding acreditate de FRF. Totodată clubul va sprijini orice inițiativă care prevede impunerea de măsuri și protocoale de protecție a drepturilor copiilor și tinerilor în sport actualizându-și permanent propriu ghid de procedură.

Obiective:

- Protejarea drepturilor copiilor și tinerilor care joacă fotbal, prevenirea și combaterea oricărei forme de prejudiciu creat acestora.
- Crearea unui mediu sigur care să confere un climat de încredere pentru toți copiii și tinerii care joacă fotbal.

Teme de referință privind respectarea politicilor privind protecția copiilor și tinerilor:

- Inserarea de prevederi cu privire la politica de protecție a copiilor și tinerilor în normele și regulamentele interne ale clubului sportiv.
- Elaborarea de planuri de prevenție și educație, cu focus pe copii și tineri, acțiuni colaborative desfășurate în cadrul clubului sportiv.
- Identificarea, investigarea și sancționarea comportamentelor care aduc atingere drepturilor copiilor și tinerilor din cadrul clubului sportiv.
- Nominalizarea unui responsabil de safeguarding la nivelul clubului sportiv.

Inițiative în curs:

- Participarea, alături de Federația Română de Fotbal și alți parteneri naționali și internaționali în proiecte de safeguarding.

- Participarea la cursurile de safeguarding organizate de Academia Națională de Fotbal, participarea, alături de Federația Română de Fotbal și alți parteneri naționali și internaționali în proiecte de safeguarding.
- Informarea personalului contractant, a sportivilor, a părinților și a spectatorilor cu privire la politicile de safeguarding și a oportunităților de adoptare a acestora.
- Acțiuni de control, sesizare, raportare și sancționare a manifestărilor care afectează siguranța copiilor și tinerilor care practică fotbal în cadrul CSM CETATEA TURNU MĂGURELE.

4. EGALITATE ȘI INCLUZIUNE SOCIALĂ

După modelul Federației Române de Fotbal care explorează modalități de încurajare a diversității și de oferire de șanse egale fiecăruia dintre membrii comunității fotbalistice, CSM CETATEA TURNU MĂGURELE va introduce standardele de guvernanță cu privire la drepturi și șanse egale identificate de FRF în propria organizație și în toate activitățile organizate sub egida sa. Clubul nostru va participa la programele FRF de formare implicându-și antrenorii, jucătorii, oficialii sau alți reprezentanți ai clubului în acțiuni de conștientizare a importanței egalității de șanse și incluziunii sociale.

Obiective:

- Crearea unui cadru fotbalistic care să garanteze asigurarea de drepturi și șanse egale pentru toate persoanele implicate.
- Implementarea principiilor drepturilor și șanselor egale în întreaga activitate a clubului, în scopul asigurării respectului și încurajării exprimării libere și contribuției fiecărei persoane implicate la nivel de club în jocul de fotbal.

Teme de referință privind egalitatea de șanse și incluziunea socială:

- Planuri de prevenție și educație, campanii de comunicare și promovare a egalității de șanse și incluziunii sociale.
- Plan de măsuri împotriva discriminării de gen, vârstă, orientare sexuală, religie sau abilități.
- Introducerea de prevederi, în regulamentele și normele interne ale clubului, cu privire la egalitatea de șanse și incluziune socială.

- **Promovarea egalității de șanse a femeilor, persoanelor cu dizabilități sau de orice rasă în tot ceea ce înseamnă activitate fotbalistică desfășurată/ organizată de CSM Cetatea Turnu Măgurele.**

Inițiative în curs:

- **Implicarea personalului contractant din cadrul clubului în programele educaționale organizate de FRF pentru antrenori, delegați de meci, alte categorii de personal implicate în organizarea/desfășurarea activităților legate de fotbal.**
- **Crearea de programe proprii de conștientizare și angajament a persoanelor care activează la toate nivelurile fotbalistice din cadrul clubului.**
- **Implicarea în inițiativele Federației Române de Fotbal care privesc promovarea egalității de șanse și incluziunii sociale.**

5. FOTBAL PENTRU TOATE ABILITĂȚILE

Având în vedere că mediul fotbalistic și infrastructura care deservește fenomenul fotbalistic trebuie să fie accesibile pentru oricine dorește să participe, ca practicant sau suporter, indiferent de abilitățile personale, CSM CETATEA TURNU MĂGURELE încurajează antrenorii și personalul implicat în organizarea proprii activități sportive să promoveze fotbalul pentru toate abilitățile garantând oricărei persoane, indiferent de abilități, dreptul de a practica sau de a participa activ în fotbal. Mai mult, clubul va combate activ îngrădirile privind participarea la fenomenul fotbalistic prin asigurarea unui nivel facil de accesibilitate în incinta Stadionului Municipal Turnu Măgurele la evenimentele sportive proprii, precum și la vestiarele sau la alte facilități ale bazei sportive.

Obiective:

- **Garantarea accesului neîngrădit pentru fiecare persoană care dorește să joace sau să vizioneze meciurile de fotbal organizate de către CSM CETATEA TURNU MĂGURELE.**
- **Garantarea asigurării de posibilități pentru fiecare persoană care dorește să-și găsească un loc de muncă în cadrul clubului.**

Teme de referință cu privire la fotbalul pentru toate abilitățile:

- **Îmbunătățirea accesibilității pe stadion și la alte facilități asigurate de Stadionul Municipal Turnu Măgurele.**

- Crearea de oportunități pentru practicarea fotbalului, precum și de angajare și voluntariat.
- Abordarea de teme cu privire la fotbalul pentru toate abilitățile în cadrul consfăturilor interne.

Inițiative în curs:

- Promovarea fotbalului pentru toate abilitățile pe platformele de comunicare din club.
- Oferirea de suport audio la meciurile de fotbal organizate pe Stadionul Municipal Turnu Măgurele pentru spectatorii nevăzători.
- Parteneriate pentru promovarea fotbalului pentru toate abilitățile cu autoritățile.

6. POLITICA ANTIDOPING

Dopajul în sport este rezultatul îmbinării nefaste a factorilor individuali, culturali, sociali și psihologici.

Prevenirea dopajului în sport trebuie să se bazeze pe înțelegerea clară a naturii complexe a acestei probleme, precum și pe îmbinarea cuprinzătoare a strategiilor tuturor autorităților implicate în activitatea sportivă pentru a reuși eradicarea dopajului în sport, recunoscut ca o problemă gravă ce prejudiciază principiile fundamentale ale sportului.

Obiective:

- Evidențierea angajamentului necondiționat în lupta împotriva dopajului, toleranță zero în ceea ce privește dopajul, promovarea și susținerea cerințelor antidoping în concordanță cu cele ale politicii naționale în domeniu, promovarea valorile intrinseci ale sportului.
- Prevenirea și combaterea folosirii de substanțe și/sau metode interzise în rândul sportivilor clubului prin implementarea valorilor esențiale ale sportului și anume: corectitudine, egalitate de șanse, fair-play și onestitate.
- Protejarea dreptului fundamental al sportivului de a practica un sport curat pentru promovarea sănătății, corectitudinii și echității, prin respectarea Codului mondial antidoping, document universal valabil pe care se bazează Programul mondial antidoping în domeniul sportului.
- Cheia succesului în lupta împotriva dopajului o va reprezenta colaborarea dintre conducători, sportivi, antrenori și medic.

Teme de referință cu privire la politica antidoping:

- Planuri de prevenție și educație, campanii de comunicare și promovare a politicilor antidoping.
- Plan de măsuri împotriva doppingului.
- Introducerea de prevederi, în regulamentele și normele interne ale clubului, cu privire antidoping.

Inițiative în curs:

- Implicarea personalului contractant din cadrul clubului în programele educaționale organizate de FRF pentru conducători, antrenori, jucători și alte categorii de personal implicate în organizarea/ desfășurarea activităților legate de fotbal.
- Crearea de programe proprii de conștientizare și angajament a persoanelor care activează la toate nivelurile fotbalistice din cadrul clubului.
- Implicarea în inițiativele publice/ sociale care privesc promovarea politicile antidoping.

7. POLITICI PE TEME DE INTEGRITATE

CSM CETATEA TURNU MĂGURELE va implementa un program de instruire și supraveghere cu privire la prevenirea, depistarea și combaterea încălcării integrității sportive în toate competițiile.

Acest program, împreună cu noile reglementari/ actualizări ale FRF/UEFA în domeniu, va fi prezentat anual staff-ului, jucătorilor și conducătorilor. El va viza cu prioritate următoarele aspecte:

1. Primirea de bani și de cadouri de către jucători pentru influențarea rezultatului unui meci sau pentru influențarea de evenimente în cursul unei partide;

2. Persoanele care aranjează un meci vor paria sume mari pentru a influența un meci;

3. Scopul persoanelor care aranjează un meci este acela de a face bani;

4. O dată ce un jucător a acceptat sa “aranjeze” un meci, va fi tentat să o facă și a doua oară;

5. UEFA poate și a SANȚIONAT jucătorii implicați în trucări fotbalistice. Aceste pedepse au fost date chiar și pe viață.

Obiective:

- Crearea unui cadru fotbalistic care să garanteze asigurarea de drepturi și șanse egale pentru toate persoanele implicate.
- Implementarea principiilor drepturilor și șanselor egale în întreaga activitate a clubului, în scopul asigurării respectării și încurajării unor atitudini corecte și demne referitoare la chestiuni de integritate.

Teme de referință cu privire la politica de integritate:

- Planuri de prevenție și educație, campanii de comunicare și promovare a politicilor de integritate.
- Introducerea de prevederi, în regulamentele și normele interne ale clubului, cu privire politica de integritate.

Inițiative în curs;

- Implicarea personalului contractant din cadrul clubului în programele educaționale organizate de FRF pentru conducători, antrenori, jucători și alte categorii de personal implicate în organizarea/ desfășurarea activităților legate de fotbal.
- Crearea de programe proprii de conștientizare și angajament a persoanelor care activează la toate nivelurile fotbalistice din cadrul clubului.

8. RESPECT PENTRU MEDIUL ÎNCONJURĂTOR

Un potențial risc pentru fotbal îl reprezintă problemele de mediu. De exemplu, situații determinate de schimbările climatice, precum inundații sau condițiile meteo extreme care au afectat deja infrastructura fotbalistică și au schimbat modul în care sunt organizate competițiile fotbalistice, atât la nivel profesionist, cât și de amatori. Totodată, poluarea și încălzirea globală au un efect negativ asupra performanței jucătorilor de fotbal și pot avea consecințe de durată asupra sănătății acestora. Impactul fotbalului asupra mediului se manifestă în organizarea evenimentelor sportive, precum și construirea și managementul facilităților, din perspectiva deplasărilor, a transportului, a consumului de energie sau apă și a tratamentului deșeurilor.

CSM CETATEA TURNU MĂGURELE își va focaliza acțiunile pe conștientizarea partenerilor care îi pun la dispoziție bazele sportive că trebuie să reducă pierderile energetice, a emisiilor și a amprentei de carbon în evenimentele și operațiunile proprii. Totodată, beneficiind de popularitatea fenomenului fotbalistic va desfășura campanii de

chemare la acțiune în combaterea impactului asupra mediului al activității cotidiene a fiecăruia dintre noi.

Obiective:

- Prevenirea și reducerea degradării mediului prin activități legate de fotbal.
- Reducerea amprentei de carbon degajat în urma organizării activității fotbalistice.

Teme de referință privind angajamentul pentru mediu:

- Promovarea și aplicarea angajamentului pentru mediu în fotbalul din România.
- Implementarea de campanii de conștientizare și acțiune în favoarea protecției mediului în comunitatea fotbalistică locală și/sau națională.
- Reducerea emisiilor de carbon directe și indirecte produse de organizarea procesului de instruire și/sau activității competiționale.
- Prevenția și monitorizarea impactului asupra mediului a evenimentelor sportive organizate sau la care participă CSM Cetatea Turnu Măgurele.

Inițiative în curs:

- Susținerea Angajamentului pentru Mediu, adoptat în anul 2022.
- Creșterea eficienței energetice a facilităților (gazon, tribune, spații de cazare, sistemul de nocturnă etc.) de la Stadionul Municipal Turnu Măgurele.
- Promovarea utilizării de tehnologii ecologice și măsuri de creștere a eficienței energetice a stadioanelor construite de CNI sau de autoritățile locale.

DE LA STRATEGIE LA ACȚIUNE

Punerea în practică și operaționalizarea Strategiei de Responsabilitate Socială Fotbalistică a CSM CETATEA TURNU MĂGURELE se va face prin implicarea întregului personal contractant, a membrilor clubului sportiv și a membrilor Consiliului de Administrație, prin flexibilitate și dorința de compromis între succese imediate și rezultate durabile.

Accelerarea procesului se va face prin implementarea următorilor pași prioritari:

- Fiecare politică va fi prevăzută cu un plan de acțiune;
- Constituirea unei grup de lucru mixt, membri asociați – personal contractant;
- Implementarea de norme și programe de sprijin pentru dezvoltarea propriilor strategii de responsabilitate socială fotbalistică;
- Implementarea de mijloace de cuantificare și monitorizare a rezultatelor.

***INDICATORI DE PERFORMANȚĂ AI OBIECTIVELOR PROPUSE
perioada Ianuarie 2023 – Iunie 2025:***

- Fiecare dintre cele 6 politici prevăd o sumă de teme de referință, care vor fi traduse în obiective și indicatori de performanță și care ne vor ghida planurile de acțiune. Ținând cont de situația actuală, de obiectivele stabilite în ciclul de dezvoltare strategic 2023 – 2025 și pe mai departe, am elaborat un set de obiective aspiraționale și operaționale, pentru a demonstra angajamentul nostru pe termen mediu în cele 6 politici asumate. Obiectivele operaționale sunt corelate cu nivelul la care FRF poate inspira, activa și accelera transformarea durabilă. Aceste obiective sunt catalogate în termeni de timp de implementare (scurt, mediu și lung) și grad de dificultate (crescător, de la 1 la 5), însoțite de indicatori de performanță.

***OBIECTIVE ASPIRAȚIONALE ȘI OPERAȚIONALE
pentru perioada Ianuarie 2023 – Iunie 2025:***

- Protecția copiilor și tinerilor – zero episoade de abuz asupra acestora la evenimentele organizate de CSM Cetatea Turnu Măgurele sau desfășurate sub egida CSM Cetatea Turnu Măgurele care implică participarea copiilor și tinerilor.
- Antirasism – zero incidente rasiste la evenimentele organizate de CSM Cetatea Turnu Măgurele sau desfășurate sub egida CSM Cetatea Turnu Măgurele.
- Egalitate și incluziune – zero episoade de discriminare în cadrul CSM Cetatea Turnu Măgurele, la evenimentele organizate de CSM Cetatea Turnu Măgurele sau desfășurate sub egida CSM Cetatea Turnu Măgurele.
- Fotbal pentru toate abilitățile – atragerea de practicanți cu dizabilități și mărirea numărului de persoane cu dizabilități angajate la CSM Cetatea Turnu Măgurele.
- Angajamentul pentru mediu – reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră cu 30% până în 2025 la sediul CSM Cetatea Turnu Măgurele și la evenimentele organizate de CSM Cetatea Turnu

Măgurele sau desfășurate sub egida CSM Cetatea Turnu Măgurele.

Conducerea clubului

